

Աշխարհը փոխիր խոսելով:

Առաջնորդության
ուղին



Առաջնորդությունը որպես բնավորություն

- Գերմարդու թեորեմը
- Առաջնորդ ի ծնե – անհատականություն
կամ բնավորություն
- Չկան ապացուցված
օրինաչափություններ

Առաջնորդելը որպես հմտություն

- Հիմնվել սեփական ուժերին
- տեխնիկական – կազմակերպչական գործի հմտություն
- մարդկային – մարդկանց հետ հարաբերվելու հմտություն
- մտավոր – հասկանալու եւ վերլուծելու հմտություն

Առաջնորդելը որպես ոճ

Վերին	ուժային դեկավարում		Թիմային դեկավարում
		Հավասարակշռ- ված դեկավարում	
	Սնանկ դեկավարում		Բարոյական դեկավարում
Ներքին	Մարդիկ		
	Ներքին		Վերին

Առաջնորդել ըստ իրավիճակի

- Տարբեր հանգամանքներում տարբեր մոտեցումներ
- հրամայական եւ աջակցող մոտեցումներ
 - հանձնարարող
 - աջակցող
 - սովորեցնող
 - հրամայող

Առաջնորդել ըստ իրավիճակի

Վերին	Հրամայող	Հրամայող		Սովորեցնող
Ներքին	Հանձնարարող	Հանձնարարող		Աջակցող
		Աջակցող		Վերին
	Ներքին			

Առաջնորդելը որպես խթանում

- Ավելացնել արդյունքները խթանելով եւ բավարարելով աշխատակիցներին
 - հրամայական (ասել, թե ինչ է պետք անել)
 - աջակցող (օգնել կատարել աշխատանքը)
 - մասնակցային (ներգրավել ենթականերին որոշումների կայացման գործընթացին)
 - խթանել ձեռքբերումները (խրախուսել աշխատակիցներին հասնել բարձր արդյունքների եւ հետո պարգևատրել նրանց)

Առաջնորդելը որպես վերափոխում

- Կենտրոնանալ զգացմունքների, արժեքների, բարոյականության եւ երկարաժամկետ նպատակների վրա
- առաջնորդը իր կողմն է գրավում մարդկանց խոսելով նրանց արժեքների եւ զգացմունքների մասին
- վերափոխում (արժեքներ, տեսլականներ)
- գործարքային (խթաններ, արգելքներ)

Առաջնորդել փոխներգործելով, բանակցելով, ուղի ցույց տալով

- Խոսելով ուրվագծել նոր ապագա
 - Խոսելով, մի պատմիր մարդկանց թե ինչ անեն - հետազոտություններ
 - Խոսելով տալիս ես հնարավորություն, նոր ճանապարհ ես բացում - աջակցություն
 - Խոսելով մի դատիր, այլ թող կենտրոնանան մտածելու վրա – հավասարություն
 - Խոսելով օրինակ ծառայիր, թե ինչպես կարելի է շփվել – կառուցվածք

Հանճարեղ/ոչ հանճարեղ խոսողներ

	աբստրակցիա, իշխանություն, վերլուծություն	խոսք, խորաթափանցություն, ինտուիցիա
Ազնվություն եւ հավաստիություն (հանճարեղ)	հրամայող եւ վերահսկող առաջնորդներ	ինտերակտիվ, ոչ հիեարխիկ առաջնորդ
մանիպուլյացիա – հաղթել ինչ գնով էլ որ լինի (ոչ հանճարեղ)	Կաշառված պաշտոնյաներ	Գող ազնվականներ, դեմագոգներ

Օրինակ – Համաշխարհային Բանկի պատմությունը

- "Imagine if we could do that" VP Stephen Denning (pp. 4, 77-79, "The Leader's Guide to Storytelling").
- Starfish Story

Առաջնորդել փոխներգործելով

- գաղափարների համոզմունք եւ տարածում
- ուղեցույց – մարդկանց տալ այն միտքը, որ նրանք կարող են գտնել ճիշտ ուղին
- վստահել – զգան, որ կարող են դա անել
- հավասարություն – աշխատել միասին եւ զգալ գաղափարի արժեքը
- կառուցվածք – անհրաժեշտության դեպքում ներգրավել ուրիշներին նույն կերպ

Հայկական Պատմություններ

- Ինչպես ենք մենք՝ հայերս, ներկայացնում մեր վերաբերմունքը տվյալ իրավիճակում:

Գլխավոր Պատմություններ

- Ընդունելով, որ փաստերը իրական են, ո՞ր լրացուցիչ բացատրությունները կարող են հնարավոր դարձնել գտնելու ավելի արդյունավետ միջոց եւ ավելի մեծ ազատություն:

Պատմություններ, որ պատմում ենք մեր մասին

1. Բոլոր հայերը առաջնորդներ են, չկան հետեւողներ:
2. Հայերը անհատներ են, լավ չեն կարողանում աշխատել թիմով:
3. Մենք յուրահատուկ ենք, այլ տեղեր աշխատող մոդելները մեզ մոտ չեն աշխատի:
4. Հայերը եսասեր են, չեն մտածում համընդհանուր բարիքների մասին:
5. Հայաստանը վտանգի մեջ է, քանի որ անմիջականորեն շրջապատված է թշնամի պետություններով:
6. Եթե չլիներ Ռուսաստանը, թուրքերը կվերացնեին Հայաստանը:
7. Հայաստանը առաջին Բրիտանական պետությունն է:
8. Ժամանակակից, կիրթ մարդիկ չեն կարող հավատացյալ լինել:

Մեր պատմությունները

9. Եթե բարեկիրթ եւ ողջամիտ ես, ապա մարդիկ քեզ չեն հարգի:
10. Եթե ինչ-որ բան հայկական չէ, ուրեմն վատն է:
11. Եթե ինչ որ բան հայկական է, ուրեմն անորակ է:
12. Հայերը չեն մաքրում իրենց շրջակա տարածքը:
13. Հայերը անհեռատես են:
14. “Կշտացած” ղեկավարները ավելի լավ կղեկավարեն:
15. Ղարաբաղում չկովածները քաղաքականության մեջ տեղ չունեն :
16. Օրենքները լավն են, մարդիկ են վատը:
17. Մարդիկ լավն են, համակարգը վատն է:

Մեր պատմությունները

18. Ամեն ինչում մեղավոր է ղեկավարությունը:
19. Մեզ արժանի ղեկավարներ ունենք:
20. Եթե ղեկավարները բարոյական լինեին, ավելի լավ կապրեինք:
21. Մենք մեզ չենք կարող կառավարել, դրսից ղեկավարներ են պետք:
22. Այս երկիրը ուժեղ առաջնորդի կարիք ունի, որպեսզի նա ամենքին եւ ամեն ինչ իր տեղը դնի:
23. Իմ թշնամու թշնամին իմ ընկերն է:
24. Երբ լավը ընտրելու հնարավորություն չկա, պետք է ընտրել չարյաց փոքրագույնը: